



Gustav har lång erfarenhet av internationellt samarbete, EU-frågor, hållbar utveckling, transporter och logistik, energi- och miljöfrågor, IT och hälso- och sjukvård. Sedan 2010 driver han företaget MIDEK AB och arbetar framförallt med projektledning, projektfinansiering och utredningar inom infrastruktur, innovationer och hållbar utveckling oftast med koppling till EU. Förmågan att analysera komplex information, göra det komplicerade begripligt och bedöma vad som är genomförbart eller inte, är några av hans styrkor.

### Roller

Projekt- och processledning  
Projektetablering och finansiering  
Projektredovisning  
Projektutvärdering  
Påverkansarbete

### Kompetens

EU-projekt och internationellt samarbete  
EU-program och EU-politik  
Transport och logistik  
Informationsteknik och eHälsa  
Innovationer  
Ekonomi  
Miljö och hållbar utveckling  
Regional Utveckling

### Kunder

Regioner och kommuner  
Statliga myndigheter  
Offentligt ägda bolag  
Universitet  
Utvecklingsbolag  
Innovationsföretag  
EU-kommissionen

## Urval av UPPDRAG

### Norrtåg Intresseförening

Sammanställning av argument för Botniska korridorrens inkludering i Scandinavian-Mediterranean Core Network Corridor samt kvalitetsgranskning av gemensam systemanalys av transportsystemen i norra Sverige. I uppdraget ingår även konsultstöd för planering av eventuell CEF-ansökan Haparanda/Tornio

**Norrtåg Intresseförening: nov 2016, feb 2017 -pågå**

### Horizon 2020 JU ECSEL SafeCOP+AMASS

Konsultstöd för genomgång och uppbyggnad av rutiner för redovisning och rapportering av projekten SafeCOP och AMASS inom H2020 Joint Undertaking ECSEL.

**ALTEN Sverige AB, mars 2018 - pågå**

### Nya Ostkustbanan

Konsultstöd i samband med Trafikverkets CEF-ansökan för utbyggnad av Ostkustbanan söder om Sundsvall och anslutning Gävle hamn, samt för marknadsföring och politisk förankring av detta.

**Nya Ostkustbanan 2015 AB, januari – mars 2018**

### Horizon 2020-ansökan "Planet4Us"

Konsultstöd vid ansökan till Horizon2020 – SME Instrument Phase 1.

**Neverending Innovation AB, jan-feb 2018**

### Medicinska Teknikbiobanken-Umeå Universitet

Löpande utvärdering av projektet "Medicinska Teknikbiobanken" som pågår april 2017-aug 2020 och delfinansieras av EU:s regionalfond.

**Umeå Universitet, Enheten för Näringsforskning sept 2017-aug 2020**

### BioFuel Region AB – Ramavtal EU-expertis

Rådgivning och arbete med EU-ansökningar inom CEF, Interreg m.fl program samt projektledningstöd, främst inom området biogas.

**BioFuel Region AB, aug 2017 – juni 2020**

### H2020 projektstöd– VERTEX AB

Projektstöd inför slutrapportering av H2020 SME Instrument-projekt VERT samt löpande rådgivning om finansiering från EU och Vinnova, för fortsatt innovationsverksamhet kring vertikal järnvägsväxel.

**Ve'rtex AB: nov 2017 -pågå**

### H2020 project - NOSY – New Operational Sensing sYstem

Löpande projektledningsstöd och samordning av ekonomisk och teknisk rapportering och dokumentation. Projektet är ett forskningsprojekt inom EU:s Horizon 2020 program med 13 partners och total budget 5,4 M€, och pågår 2015 -2018. **Xavitech AB: mars 2017 – dec 2018**

### Projektansökan ESF – ”Vårsta Entré”

Planering och skrivande av ansökan till Europeiska Socialfonden programområde 2. Projektet Vårsta Entré syftar till att bidra till minskad arbetslöshet hos utsatta grupper av arbetslösa bl.a. nyanlända och långtidssjukskrivna genom social träning och arbetsträning. Projektet som beviljades i december 2017 har en total budget på 16 MSEK och pågår 2018-2021. **Stiftelsen Vårsta Diakonigård: aug-sept 2017**

### Norrbotniabanan AB

Löpande rådgivning om möjligheter till fortsatt EU-finansiering för planering och projektering av Norrbotniabanan.

**Norrbotniabanan AB: jan 2018 -pågår**

### Strukturfondsprojekt Haparandabanan

Uppdrag att stödja och löpande utvärdera strukturfondsprojektet ”Etablering av resecentra i Kalix och Haparanda för persontrafik på nya Haparandabanan”. Projektet har en total budget på 36 MSEK och sker i samverkan mellan Kalix och Haparanda kommuner samt Trafikverket. **Kalix kommun: sept 2016 - 2019**

### CEF project ”Development of the Inland Ports of Mälaren”

EU-koordinator på uppdrag av Västerås stad för projektet som projekterar upprustning av hamnarna i Västerås och Köping. Projektets omfattning är 49 MSEK varav 50 % från EU, och pågår 2015-2017. Uppdraget innebär samordning av ekonomisk redovisning, riskhantering, kvalitetssäkring och rapportering av resultat till EUs byrå INEA som ansvarar för CEF. **Västerås stad: juli 2015-pågår**

### TEN-T Projekt BioGaC

Projektkoordinator för projektet ” Biomethane and LNG in the North for growth and competitiveness in EU”, med sju partners under ledning av Skellefteå kommun. Projektet har under 2014-15 förberett och etablerat tankstationer för biogas (CNG), samt utvecklat affärsmodeller för biogas som fordonsbränsle. MIDEK AB var ansvarig för administrativ samordning, kvalitetssäkring och rapportering till EU-kommissionen. **Skellefteå kommun: sept 2014-dec 2016**

### Rådgivare EU-finansiering och CEF-ansökan

MIDEK AB anlätades för rådgivning och planering av kommande EU-ansökningar för förverkligandet av Sundsvalls logistikpark, som innebär att en intermodal terminal byggs upp i anslutning till Sundsvalls hamn. Under perioden dec 2015-feb 2016 innebar det att utforma en ansökan (Motorways of the Sea) till EU:s program Connecting Europe Facility med en totalkostnad på 36,7 M € varav 14,7 M € från CEF. Parter i ansökan var Sundsvalls Logistikpark, SCA Logistics i Sundsvall och Rotterdam, Sundsvalls hamn samt Trafikverket. Ansökan beviljades tyvärr inte, på grund av faktorer som var kända på förhand. **Sundsvall Logistikpark AB: sept. 2014 – juni 2016**

### Kvalitetsgranskning av H2020 ansökan Shift2Rail – IN2TRACK

Konsultstöd för granskning av forskningsansökan, för teknisk utveckling av växlar, spårkorsningar och järnvägsbroar. Ansökan, som beviljades, är en del av det s.k. Joint Undertaking Shift2Rail inom Horizon 2020. Konsortiet består av 19 parter från Sverige, Belgien, UK, Frankrike, Österrike och Spanien, och ansökans storlek var 2,9 M€ för en tid av två år. **Trafikverket: feb-mars 2016**

### Kvalitetssäkring av H2020-ansökningar

Återkommande uppdrag för kvalitetssäkring av H2020-ansökningar inom området hälsovetenskap. Genomförda uppdrag oktober 2014, mars 2015 och september 2016.

**Mittuniversitetet, Institutionen för Hälsovetenskap**

### Kvalitetssäkring av EU-ansökningar

Återkommande uppdrag åt företaget Port Expertise i Antwerpen med rådgivning och kvalitetssäkring av ansökningar till Horizon 2020 samt CEF-programmet, som de skriver åt sina kunder, som är industri, logistik och transportföretag samt Antwerpens hamn. Varje uppdrag genomförs med en gemensam pre-evaluation metodik och omfattar som regel 10-20 timmar. Under 2015 har två ansökningar granskats, under 2016 har ett uppdrag genomförts och under 2017 har uppdragen gällt fyra ansökningar.

**Port Expertise, Antwerpen, Belgien: 2015 - löpande**

### CEF ansökan för Mälarhamnarna

Samordnat och skrivit CEF-ansökan ”Development of the Ports of Mälaren. Ansökan omfattade studier för förbättring av hamninfrastrukturen i Västerås och Köping och har koppling till Sjöfartsverkets ”Mälarprojektet” med fördjupning av farlederna och utbyggnad av Södertälje sluss. Ansökan godkändes i juli 2015. **Västerås stad, Köpings kommun och Mälarhamnar AB: okt 2014 – mars 2015**

### Utvärderingsuppdrag - EU-kommissionen

Återkommande uppdrag som utvärderare av projektansökningar och av pågående forsknings- och utvecklingsprojekt. Uppdragen omfattar 1-4 veckor åt gången vid 1-3 tillfällen per år. Merparten av uppdragen handlar om informationsteknik (eHealth) men på senare år allt fler uppdrag inom EU:s infrastruktur och transportprogram (CEF och Marco Polo). Uppdragen handlar både om external expert evaluations och s.k. project reviews av pågående H2020-projekt.

År	Program	Dagar
2005	FP6	16
2007	FP7	5
2009	FP7	12
2011	FP7+ FP7 Proj.review	22
2012	CIP+ Marco Polo	12
2013	CIP+FP7+Proj.review	26
2014	H2020+Proj.reviews	21
2015	H2020,CEF+Proj.review	26
2016	CEF+ H2020 Proj. review	13
2017	CEF+ H2020 Proj.review	14

### TEN-T ansökan BioFuel Region (BioGaC)

Rådgivare åt BioFuel region AB för utformning av TEN-T ansökan "Biomethane and LNG in the North for growth and competitiveness in EU (BioGaC)" som syftar till att etablera fler tankstationer för biogas och LNG samt produktion av biogas utefter norrlandskusten. Ansökan som omfattade åtta partners en total kostnad 4,5 M€ varav 50 % från EU, beviljades i juli 2014, med en projekttid mars 2014-december 2015. **Skellefteå kommun, Hemab AB och BioFuel region AB: januari-mars 2014.**

### TEN-T projekt "SWIFTLY Green" 2013-2016

Koordinerade TEN-T ansökan för SWIFTLY Green som var en studie av möjliga åtgärder för att göra den Core Network Corridor som går mellan Sverige och Italien mer hållbar och miljövänlig. Projektet hade 13 partners från sex länder och beviljades i juli 2013. Ledde uppstarten av projektet och fungerade därefter som EU-rådgivare till projektledningen. Projekttid mars 2013 – dec 2015. Under 2016 konsultstöd i samband med slutrapportering. **Lindholmen Science Park AB, Göteborg: 2013-2016**

### Förstudie EU-stöd för infrastruktur i Bollstabruk

Uppdrag åt Kramfors kommun att utforma en översikt över möjlig EU-finansiering för upprustning av transportinfrastruktur i Bollstabruks samhälle. Resultatet blev en rekommendation om hur man kan gå vidare och en strukturfondsansökan utformades hösten 2015, **Kramfors kommun: sept. 2014-mars 2015, + hösten 2015**

### Interreg-projekt GreCOR 2012-2014

Biträdande projektledare för projektet "Green Corridor in the North Sea Region" (GreCOR) med 13 partners i Sverige, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Skottland. Projektet handlar om strategier och teknik för hållbara transporter. Ansvarade för projektadministration, kvalitetssäkring och kommunikation, samt rapportering till North Sea Region Programme. Trafikverket var projektägare, och Lindholmen Science Park projektkoordinator. **CLOSER/Lindholmen Science Park AB, Göteborg, oktober 2012-december 2014**

### Processledare/processtöd för införande av kommunal eHälsa i Västernorrland 2011-2014

Samordnade arbetet med införande av nationella eHälsatjänster i länets sju kommuner. Merparten av arbetet med införandet av de nationella tjänsterna är genomfört och fortsätter nu med mer lokal verksamhetsutveckling med IT-stöd inom socialtjänsten. **Kommunförbundet Västernorrland: 2011-2014**

### Interreg-projekt Bothnian Green Logistic Corridor

Koordinerade ansökan och uppstart av BGLC-projektet som finansierades av EUs Östersjöprogram. Projektet handlade om transportstrategier och åtgärder för hållbara transporter i Sverige, Finland och Norge, och hade 29 partners i dessa länder samt från Tyskland och Polen. Projektets budget var 4,2 M€ och projekttiden var september 2011-mars 2014.

**Region Västerbotten, Umeå: 2011-2014**

### TEN-T/CEF ansökan Norrbotniabanan

Förberedelser för TEN-T ansökan för en förstudie för en del av den framtida Norrbotniabanan. Ansökan beviljades inte tillstånd av regeringen att lämnas in eftersom objektet inte finns i nationella planen, vid de två första försöken 2012 och 2013. Fungerade som rådgivare vid förnyad ansökan 2015 som beviljades 50 % av en total projektkostnad på 22 M€. **Norrbotniabanan AB**

### Utredning om IMO:s svaveldirektiv

En studie av konsekvenserna i Mittnorden av IMO:s direktiv för svavelhalten i fartygsbränslen. Uppdraget genomfördes för Östersjöprogramprojektet NECL II – Mid Nordic Green Transport Corridor.

**Sundsvalls kommun mars 2012-januari 2013**

### Utvärdering och råd för TEN-T ansökan 2012-2013

Utvärdering av tidigare inlämnad ej beviljad TEN-T ansökan för utbyggnad av Värtahamnen, samt rådgivning och förhandsutvärdering av ny ansökan som lämnades in februari 2013. Projektet beviljades € 14 miljoner i juli 2013. **Stockholms hamn AB: december 2012-februari 2013**

### Urval av tidigare uppdrag

#### 2008-2010 – Projekt More4NRG

Regional projektledare för Interreg IV C projektet More4NRG, med 12 partners från 7 länder. Projektet handlade om regional planering för förnybar energi.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

#### 2008-2010 Botniska korridoren

EU-rådgivare i Mål2-projekt som handlade om att påverka både den nationella planeringen och EU för att få med den Bottniska korridoren i TEN-T Core Network, vilket lyckades.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

#### 2010 Projekt CINERGY

Koordinerade ansökan till EU:s Northern Periphery Programme för projektet CINERGY med 8 partners från Sverige, Finland, Norge och Nordirland. Projektet som handlade om utveckling av s.k. kreativa näringar beviljades och pågick mellan 2011-2013.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

#### 2009-2010 Projekt ”Rural Transport Solutions”

Koordinerade ansökan till EU:s Norra periferiprogram för projektet RTS med partners i Sverige, Finland, Skottland, Island och Shetlandsöarna. Projektet arbetade med utveckling av kollektivtrafik i glesbygd. Ingick i projektets styrgrupp. Den svenska delen av projektet belönades 2011 som bästa projektet inom kollektivtrafikområdet.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

#### 2004-2010 Mid Sweden Office

Rådgivning och stöd till kommuner, landsting och myndigheter i Västernorrland och Jämtland, samt Mittuniversitetet, inom EU:s olika politikområden och finansieringsprogram. Fungerade som expert inom främst EU:s transportpolitik, miljöfrågor och informationsteknik.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

#### 2007-2010 Västernorrlands Innovationsråd

Var landstingets representant i Innovationsrådet, vars roll var att granska och tillstyrka eller avstyrka ansökningar om Innovationscheckar och Produktutvecklingsstöd. Innovationsrådet administreras av Almi och Länsstyrelsen beviljar formellt stöden. Övriga deltagare representerade Mittuniversitetet, Företagarna, Almi och Uppfinnarföreningen.

**Landstinget Västernorrland (anställd)**

**ANSTÄLLNINGAR****2004 – 2010****Regional Utveckling, Landstinget Västernorrland***Internationell strateg/Internationell chef*

Ansvarig för EU-projekt och internationellt samarbete. Tjänstemannastöd till landstingets politiker inom EU:s olika politikområden och för deras deltagande europeiska samarbetsorganisationer. Ansvarig för bevakning av infrastrukturfrågor inom Mid Sweden Office. Arbetade även med innovationsfrågor och var landstingets representant i Västernorrlands innovationsråd, 2007-2010.

**1998 – 2004****Ledningsstaben, Landstinget Västernorrland***IT-chef*

Ansvarig för landstingets koncernövergripande IT-utveckling, systemförvaltning och drift av större system. Strategiska projekt inom ansvarsområdet var införande av nya journalsystem, röntgensystem och ledningsinformationssystem. Chef för landstingets centrala IT-avdelning och ingick i landstingsdirektörens stabsledningsgrupp.

**1996-1998****Forsknings- och utvecklingscentrum****Landstinget Västernorrland***Projektledare och forskningsassistent*

Projektledare för bland annat utveckling av telemedicin och införande av röntgen-informationssystem.

**1983 - 1992****Länssjukhuset Härnösand/Sundsvall***Oftalmologassistent/Leg. Ögonsjuksköterska*

Medicinska undersökningar av patienter med katarakt, glaukom och diabetes samt assistans vid behandlingar och operationer.

**1982****Ögonmottagning****Sollentuna vårdcentral***Oftalmologassistent*

Medicinska undersökningar av patienter med katarakt, glaukom och diabetes samt assistans vid behandlingar och operationer.

**UTBILDNING**

År	Examen/kurs	Universitet	Poäng*
2012	Lärande utvärdering och följeforskning	Mälardalens högskola	7.5
2002-2006	Master of Health Information Management	Erasmus University, Rotterdam	70
1997	Hälsoekonomi	Umeå Universitet	7.5
1992-1996	Civilekonomlinjen	Mitthögskolan	210
1990-1995	Systemvetenskap A-B	Mitthögskolan	60
1995	Retorik	Mitthögskolan	7.5
1991	Engelska	Mitthögskolan	30
1987	Legitimeringskurs sjuksköterska	Vårdhögskolan, Sundsvall	18
1980-1982	Oftalmologassistentexamen	Vårdhögskolan, Jönköping	120

\*Äldre poäng omräknade till det nya systemet med högskolepoäng (ECTS) (1p=1,5hp)

**Relevant fortbildning**

År	Kurs	Utbildare	Tid
2010	Svensk utvecklingssamarbete	SIDA Partnership Forum	2 dgr
2010	Kultur, kommunikation och konflikthantering	SIDA Partnership Forum	3 dgr
2010	Säkerhet och psykisk hälsa	SIDA Partnership Forum	1 d
2000	Ledarskap genom personlig utveckling	Institutet för företagsledning	5 v
1998	Projektledning och IT-utveckling	Institutet för företagsledning	4 v

**SPRÅK**

Svenska	Modersmål
Engelska	Flytande i tal och skrift, även avancerad kommunikation/förhandlingar
Franska	God läsförståelse och enklare konversation



## Publikationer och rapporter

MALMQVIST, Gustav (2018), *The Bothnian Extension of the Scandinavian-Mediterranean Core Network Corridor - Summary of European Added Values*. Intresseföreningen Norrtåg and the Bothnian Corridor regional collaboration.

MALMQVIST, Gustav (2014), *EU-stöd för utveckling av infrastruktur och service i Bollstabruk*. Kramfors kommun.

MALMQVIST, Gustav & ALDÉN, Bengt (2013), *Sulphur regulation in the Baltic Sea – Scenarios for the Mid Nordic Region, Threats and Opportunities*, a study and report for the Interreg IVB Baltic Sea Region project NECL II-Midnordic Transport Corridor.

MALMQVIST, Gustav. (2012), *Approaches to EU Programme Evaluation - The use of on-going evaluation in European Territorial Cooperation programmes*, Eskilstuna: Mälardalen University, Assignment in the course On-going Evaluation (Lärande utvärdering och följeforskning).

MALMQVIST, Gustav (2010), *More4NRG –Energy Peer Review in Western Greece, Patras 21-23 June 2010, Final report*. Interreg IVC project More4NRG. [www.more4nrg.eu](http://www.more4nrg.eu)

MALMQVIST, Gustav & BAI, Guohua, (2007) *IANIS+ Guide to Regional Good Practice – eHealth, Regional Challenges and Impact*, Co-ordinated by eris@ Network, Co-financed by DG Regional Policy, EC, Printed in Brussels sept. 2007. [www.ianis.net](http://www.ianis.net)

MALMQVIST, Gustav (2006) *Distance Diagnoses Delivery – Treat or Threat? Advantages, disadvantages and possible future of European offshoring of radiology readings*. Erasmus University, Rotterdam, Institute of Health Policy and Management, International Master Program Health Information Management, Masters Dissertation.

MALMQVIST, G., NERANDER, K. & LARSON, M. (2004) *Sjunet – The National IT Infrastructure for Healthcare in Sweden*. In: IAKOVIDIS, I., WILSON, P. & HEALY, J. C. (Eds.) *E-Health - Current Situation and Examples of Implemented and Beneficial E-health Applications*. Amsterdam, IOS Press.

MALMQVIST, G. (2003) *Networking in Health Care: an Issue of Connection or Co-operation? - The evolution of Sjunet, The Swedish Health Care Network*. 1st International Conference on Information Communication Technologies in Health 11-13 July, 2003. Samos Island, Greece.

MALMQVIST, G., HANSSON, U., QVARNSTRÖM, Å., et al. (2000) *Health practice by remote expert: a case study from mid-Sweden*. In: RIGBY, M., BIRCH, K. & ROBERTS, R. (Eds.) *Taking Health Telematics into the 21st Century* (ch.3). Oxon, Radcliffe Medical Press.